

Балтийский экономический журнал. 2022. № 1(37). С. 40–55.

Baltic Economic Journal. 2022. No. 1(37). P. 40–55.

РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Научная статья

УДК 332.14

doi: 10.46845/2073-3364-2022-0-1-40-55

Развитие методической базы построения эффективной инвестиционной стратегии Калининградской области с учетом применения актуальной мировой практики

Леонид Иванович Сергеев¹, Алексей Владимирович Самсонов²

ИНОТЭКУ ФГБОУ ВО "КГТУ", Калининград, Россия

¹leonid.sergeev@klgtu.ru

²513980@mail.ru

Аннотация. В статье анализируются предпосылки, обусловившие на современном этапе развития России актуальность отделения инвестиционной стратегии региона как стратегического документа от стратегии социально-экономического развития как документа стратегического планирования, предусмотренного действующим законодательством. Анализируется соответствие существующей стратегии социально-экономического развития Калининградской области на долгосрочную перспективу требованиям стандарта АНО "АСИ", результат сравнивается с инвестиционной стратегией Вологодской области, города Москвы, а также с проектом стратегического развития города Нью-Йорк "OneNYC 2050", принятым правительством штата Нью-Йорк. По итогам исследования обосновываются выводы о необходимости актуализации существующей стратегии социально-экономического развития Калининградской области на долгосрочную перспективу.

Ключевые слова: региональная экономика, бюджетный федерализм, социально-экономическое развитие, инвестиционная стратегия, инвестиционный стандарт, прогнозирование, планирование, программирование экономической динамики, валовой региональный продукт.

Для цитирования: Сергеев Л. И., Самсонов А. В. Развитие методической базы построения эффективной инвестиционной стратегии Калининградской области с учетом применения актуальной мировой практики // Балтийский экономический журнал. 2022. № 1(37). С. 40–55. [http:// dx.doi.org/ doi: 10.46845/2073-3364-2022-0-1-40-55](http://dx.doi.org/doi:10.46845/2073-3364-2022-0-1-40-55)

REGIONAL AND SECTORAL ECONOMY

Original article

Development of the methodological basis for building an effective investment strategy of the Kaliningrad region, taking into account the application of current world practice

Leonid I. Sergeev¹, Aleksey V. Samsonov²

INOTECU FGBOU VO "KSTU", Kaliningrad, Russia

¹leonid.sergeev@klgtu.ru

²513980@mail.ru

Abstract. The article analyzes the prerequisites that have determined the relevance at the present stage of Russia's development of separating the investment strategy of the

region, as a strategic document, from the strategy of socio-economic development, as a strategic planning document provided for by current legislation. The compliance of the existing strategy of socio-economic development of the Kaliningrad region for the long term with the requirements of the ANO "ASI" standard is analyzed, the result is compared with the investment strategy of the Vologda region, the city of Moscow, as well as with the project of strategic development of the city of New York "OneNYC 2050" adopted by the Government of the State of New York. Based on the results of the study, conclusions are substantiated about the need to update the existing strategy of socio-economic development of the Kaliningrad region for the long term.

Keywords: regional economy, fiscal federalism, socio-economic development, investment strategy, investment standard, forecasting, planning, programming of economic dynamics, gross regional product.

For citation: Sergeev L. I., Samsonov A. V. Development of the methodological basis for building an effective investment strategy of the Kaliningrad region, taking into account the application of current world practice // Baltic Economic Journal. 2022. No. 1(37): P. 40–55. [http:// dx.doi.org/ doi: 10.46845/2073-3364-2022-0-1-40-55](http://dx.doi.org/doi:10.46845/2073-3364-2022-0-1-40-55)

Развитие региональной экономики отдельных субъектов Российской Федерации является важным вопросом современной экономической повестки нашей страны. В соответствии с Конституцией Российской Федерации граждане каждого отдельного субъекта РФ должны иметь равный доступ ко всем конституционным правам и экономическим благам. Очевидно, что социально-экономическое развитие территорий России носит неравномерный характер, отдельные регионы могут не иметь собственных крупных месторождений природных ресурсов или иных стратегических преимуществ, которые могли бы обеспечить положительную динамику макроэкономических показателей субъекта РФ или отдельного муниципального образования.

На современном этапе развития России федеральными органами государственной власти принимаются различные программы, например, для реализации крупных федеральных проектов на территории отдельных субъектов России или муниципальных образований (строительство Крымского моста). Однако в соответствии с принципами бюджетного федерализма региональные органы власти субъектов России обладают рядом собственных полномочий для управления народным хозяйством отдельных территорий. Наличие у региональных органов власти собственных бюджетных доходов и расходных обязательств в их использовании является предпосылкой для принятия соответствующих региональных программ развития экономики. Взаимодействие региональных и федеральных органов власти должно обеспечивать реализацию конституционных прав граждан по всей территории России (например, право на доступ к жилищно-коммунальным услугам).

Реализация вышеназванной задачи лежит в основе построения прогнозов и принятия различных программ социально-экономического развития России или отдельных регионов. Законодательной основой данного процесса является Федеральный закон "О стратегическом планировании в Российской Федерации" от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ. В соответствии с этим законом под стратегическим планированием понимается деятельность его участников по целеполаганию, прогнозированию, планированию и программированию социально-экономического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, отраслей экономики и сфер

государственного и муниципального управления, обеспечению национальной безопасности Российской Федерации, направленная на решение задач устойчивого социально-экономического развития [1, ст. 3].

На примере Калининградской области к форме реализации положений указанного федерального закона можно отнести принятие ряда постановлений Правительства Калининградской области, среди которых стоит выделить несколько наиболее важных (рисунок 1).

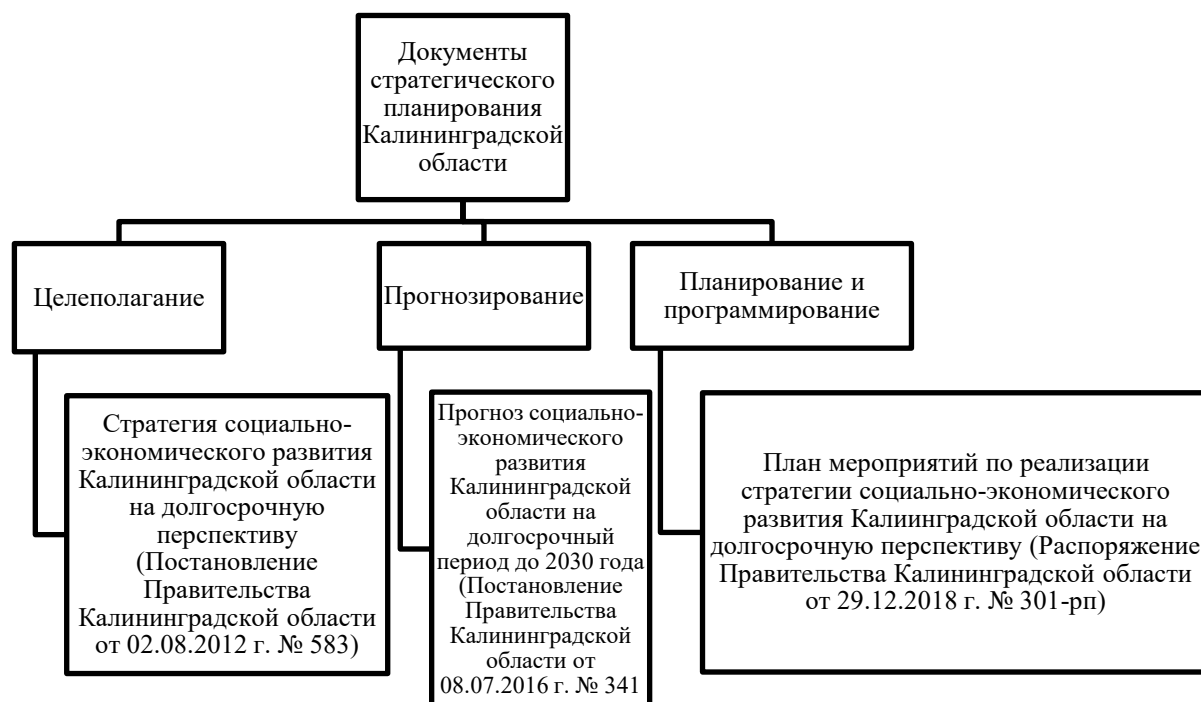


Рисунок 1 – Документы в области стратегического планирования, реализуемые в Калининградской области

Figure 1 – Strategic planning documents implemented in the Kaliningrad Region

Помимо постановлений Правительства Калининградской области, указанных на рисунке 1, в области стратегического планирования региональными органами власти также приняты и другие документы (различные государственные программы), обеспечивающие выполнение ими своих обязанностей по обеспечению доступа каждому гражданину к набору общественно значимых благ и услуг.

Фактически программы в области планирования и программирования социально-экономического развития должны обеспечивать реализацию конституционных прав граждан, а также осуществлять им доступ к ряду общественных благ, не являющихся инвестиционно-привлекательными для сторонних инвесторов (например, уличное освещение в темное время суток). При этом важно отметить, что наличие определенного уровня политической самостоятельности каждого субъекта РФ в соответствии с общими принципами бюджетного федерализма в России предполагают и формирование собственной для каждого субъекта РФ стратегии взаимодействия с частным сектором экономики.

Следует уточнить, что сформулированные в Конституции России и главе 5 Бюджетного кодекса принципы бюджетной системы формируют предпосылки и политические возможности для регионов России не только непосредственной обязанности обеспечить реализацию конституционных прав граждан, но и сформировать уникальную инвестиционную стратегию, так как совокупность общественно значимых благ и услуг, которые должны быть обеспечены каждому гражданину России (например, услуги здравоохранения), практически не различается от региона к региону и имеют почти идентичные состав и числовые характеристики. При этом детерминанты инвестиционной привлекательности каждого отдельного субъекта РФ для широкого круга инвесторов могут существенно меняться в зависимости от географического положения, макроэкономических показателей региона и других факторов.

Отметим, что экономическая активность частного сектора экономики в существенной степени может благоприятствовать положительной динамике социально-экономического развития региона, что и обеспечивают принципы бюджетного федерализма и определенный уровень политической самостоятельности регионов, позволяющие выстраивать различные стратегии взаимодействия с частными инвесторами.

У руководства регионов России остается существенная политическая свобода по выстраиванию партнерства с широким кругом инвесторов, исходя из принципа свободы экономической деятельности в России. Инструментарий взаимодействия органов государственной власти субъектов РФ с частным сектором экономики не является разнообразным и в существенной мере находится в сфере бюджетно-налоговой политики региона, а также в области государственно-частного партнёрства, однако является достаточным инструментарием, используемым при формировании собственной, уникальной инвестиционной стратегии, которая должна обеспечить рост валовых инвестиций в экономику региона.

Предпосылки и необходимость формирования инвестиционной стратегии регионов России можно представить в виде следующей последовательности:

1. Принятие Конституции РФ в 1993 году и Бюджетного кодекса РФ в 1998 году, а также иных федеральных законов и нормативно-правовых актов сформировало ряд политических полномочий для регионов по обеспечению гражданам России ряда общественно значимых благ и услуг.

2. Руководство регионов с целью обеспечения выполнения указанных обязанностей принимает собственные программы социально-экономического развития, исходя из федерального законодательства РФ, по описанному выше примеру Калининградской области (Постановление Правительства Калининградской области "О прогнозе социально-экономического развития Калининградской области на долгосрочный период до 2030 года" от 08.07.2016 г. № 341 и Постановление Правительства Калининградской области "О Стратегии социально-экономического развития Калининградской области на долгосрочную перспективу" от 02.08.2012 г. № 583).

3. Для обеспечения устойчивой динамики экономических показателей регионов необходимо привлечение широкого круга частных инвесторов, бизнес-проекты которых обеспечивают создание рабочих мест и налоговые поступления

в бюджетную систему России. Сформировавшийся уровень политической самостоятельности регионов, помимо обязанности реализации социально значимых программ, оставляет возможности для региональных органов власти использовать уникальные преимущества конкретных территорий для привлечения частных инвестиций.

Построение инвестиционной стратегии регионов в настоящее время является составной частью принятия региональными органами власти инвестиционных стандартов, которые представляют собой набор лучших практик по улучшению инвестиционного климата субъектов РФ, предусматривают совершенствование регионального законодательства, создание специализированной организации по привлечению и сопровождению инвестиций, создание Совета по инвестициям под председательством высшего должностного лица субъекта Российской Федерации, создание инвестиционного портала региона и другие практики [18].

Вопросам построения инвестиционной стратегии региона, а также иным ее аспектам как экономической категории посвящен ряд работ отечественных исследователей, среди которых стоит выделить диссертационные исследования А. В. Коноваловой, А. В. Гончарова и С. Г. Серикова [8, 9, 10].

Об актуальности формирования эффективной региональной инвестиционной стратегии свидетельствует повышенный научный интерес исследователей Российской Академии наук, в частности, Л. И. Маевской и И. Н. Домниной, опубликовавших исследование о реалиях и проблемах реализации инвестиционных стратегий в условиях кризиса российской экономики [13].

Одним из наиболее полных исследований и примером научно обоснованного подхода к построению инвестиционной стратегии региона является монография "Инвестиционная стратегия Городского округа город Уфа Республики Башкортостан на 2013–2018 годы", опубликованная в 2016 году под общей редакцией И. Ф. Хасанова из Уфимского федерального исследовательского центра РАН. В ней авторами проводится оценка инвестиционной привлекательности г. Уфы, выявляются проблемы инвестиционного развития города, предлагается комплекс мероприятий по реализации инвестиционной стратегии, а также исследуются другие вопросы и предлагается ряд практических решений, направленных на формирование и достижение инвестиционных целей [11].

Отметим, что на современном этапе развития экономической науки все большую популярность набирает использование искусственных нейронных сетей и других методов интеллектуального анализа данных для выработки наиболее эффективных решений, позволяющих повысить уровень социально-экономического развития региона. Среди современных работ отечественных исследователей стоит отметить работу А. А. Хомяковой [12].

Региональный инвестиционный стандарт является совместным проектом Министерства экономического развития России и АНО "АСИ", направленным на создание в регионах России благоприятного инвестиционного климата и повышение уровня инвестиционной привлекательности регионов. В 2012 году он был внедрен в одиннадцати субъектах России и стал обязательным для

принятия во всех других регионах, а в настоящее время завершено его внедрение в 85 субъектах РФ [16, 18].

Среди документов регламентирующих внедрение положений регионального инвестиционного стандарта, стоит отметить следующие:

1. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 147-р "Об утверждении целевых моделей упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации".

2. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 11 апреля 2016 года № 642-р "Об утверждении перечня показателей для расчёта национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации".

3. Приказ Минэкономразвития России от 30.09.2021 г. № 591 (ред. от 08.12.2021) "О системе поддержки новых инвестиционных проектов в субъектах Российской Федерации ("Региональный инвестиционный стандарт")".

4. Приказ Минэкономразвития России от 08.12.2021 г. № 737 "О внесении изменений в приказ Минэкономразвития России от 30 сентября 2021 г. № 591 "О системе поддержки новых инвестиционных проектов в субъектах Российской Федерации ("Региональный инвестиционный стандарт")".

Указанные распоряжения и приказы Министерства экономического развития России в совокупности с региональными нормативно-правовыми актами постепенно регламентируют и систематизируют процесс внедрения эффективного инвестиционного стандарта субъектов РФ, что позволяет использовать современные лучшие практики в целях повышения уровня инвестиционной привлекательности регионов России [4, 5, 6, 7].

Процесс формирования правовой базы внедрения инвестиционного стандарта субъектов РФ в настоящее время не завершён, что свидетельствует об актуальности проведения исследований, направленных на развитие методологии процесса разработки эффективной инвестиционной стратегии регионов.

Формируемая нормативно-правовая база внедрения инвестиционных стандартов регионов России дополнительно мотивирует органы государственной власти субъектов РФ усиливать меры, способствующие улучшению качества инвестиционного климата, повышению уровня инвестиционного потенциала, снижению инвестиционных рисков с целью обеспечения высокого уровня инвестиционной привлекательности частных бизнес-проектов.

В рамках нашего исследования выделим несколько важных элементов любой инвестиционной стратегии региона.

Одним из важнейших элементов является постановка целей формируемой стратегии. В настоящее время в экономической литературе современным подходом к целеполаганию является технология SMART, характеристика ее элементов представлена на рисунке 2 [15, с. 87–88].

Из рисунка 2 можно сделать вывод, что постановка целей и задач в соответствии с критериями SMART позволяет наиболее эффективно сформировать перечень необходимых мероприятий по их достижению.

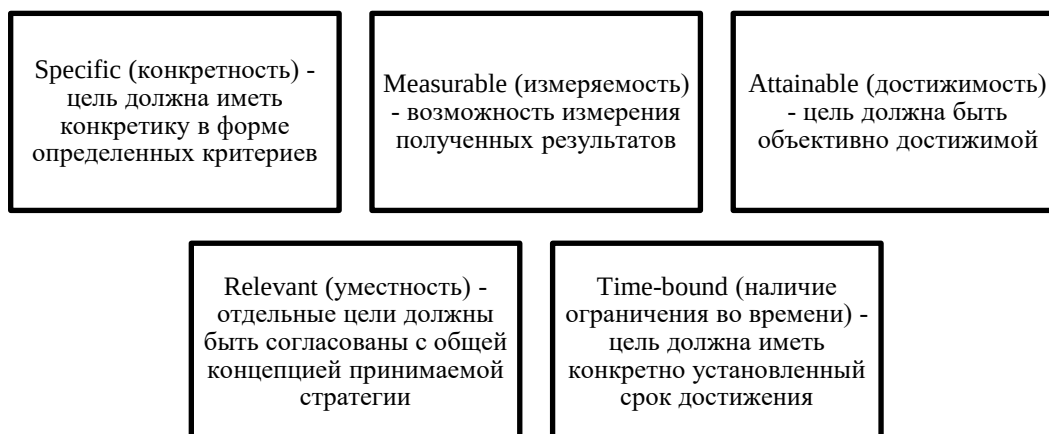


Рисунок 2 – Элементы, используемые при постановке целей по технологии SMART
Figure 2 – Elements used in setting goals using SMART technology

Отметим, что инвестиционная стратегия региона должна определять ряд важных положений, среди которых стоит отметить следующие:

- 1) инвестиционные приоритеты региона, являющиеся основой формирования его эффективной специализации в экономике России;
- 2) существующие ограничения в инвестиционной сфере региона;
- 3) цели и задачи инвестиционной стратегии, а также мероприятия, направленные на достижение указанных целей;
- 4) показатели, характеризующие результативность реализованной стратегии;
- 5) оценку объёмов бюджетных расходов на реализацию инвестиционной стратегии.

Авторами данного исследования ранее был проведен сравнительный анализ экономической динамики Калининградской и Вологодской областей, несколько показателей этого исследования представим в таблице 1 [14, с. 149–150].

Таблица 1 – Сравнение доли подушевого ВРП Калининградской и Вологодской областей в ВВП РФ на душу населения и позиции субъектов РФ в ранге инвестиционного риска "Эксперт РА"

Table 1 – Comparison of the share of the per capita GRP of the Kaliningrad and Vologda oblasts in the GDP of the Russian Federation per capita and the position of the subjects of the Russian Federation in the rank of investment risk "Expert RA"

Год	Доля подушевого ВРП Калининградской области в ВВП РФ на душу населения, %	Доля подушевого ВРП Вологодской области в ВВП РФ на душу населения, %	Позиция субъекта РФ в ранге инвестиционного риска определяемый "Эксперт РА"	
			Калининградская область	Вологодская область
2014	59	59	22	55
2015	63	71	30	48
2016	67	69	38	48
2017	67	69	37	41

1	2	3	4	5
2018	65	74	34	40
2019	66	73	26	30
2020	67	72	21	31

Чтобы найти причины, обусловившие расхождение в динамике экономических показателей Калининградской и Вологодской областей, проведем анализ стратегических документов, определяющих инвестиционную политику региона, а именно инвестиционную стратегию субъектов РФ.

При подготовке инвестиционной стратегии региона специалистами АНО "АСИ" совместно с Министерством экономического развития РФ выработан ряд требований и характеристик, которым должна соответствовать принимаемая стратегия. В "Стандарте деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе", принятом АНО "АСИ", указаны все необходимые требования. Проанализируем инвестиционную стратегию Вологодской области (представленную АО "Корпорация развития Вологодской области" в 2012 году) и Стратегию социально-экономического развития Калининградской области на долгосрочную перспективу (принятую в соответствии с Постановлением Правительства Калининградской области "О Стратегии социально-экономического развития Калининградской области на долгосрочную перспективу" от 02.08.2012 г. № 583), и сравним степень выполнения требований, предъявляемым к данным документам стандартами АНО "АСИ" (таблица 2) [2, 3, 20].

Таблица 2 – Сравнительный анализ выполнения регионами России требований АНО "АСИ" к инвестиционной стратегии субъекта РФ

Table 2 – Comparative analysis of the fulfillment by the regions of Russia of the requirements of the ANO "ASI" to the investment strategy of the subject of the Russian Federation

№ п/п	Требования к инвестиционной стратегии, установленные АНО "АСИ"	Стратегия социально-экономического развития Калининградской области на долгосрочную перспективу	Инвестиционная стратегия Вологодской области
1	2	3	4
1	Определены инвестиционные приоритеты региона (территории, отрасли, виды продукции, работ и услуг)	Инвестиционные приоритеты муниципальных образований региона представлены в таблице 64 Стратегии	Инвестиционные приоритеты приняты Постановлением Правительства Вологодской области от 07.11.2013 г. №1141
2	Представлено описание взаимосвязанных целевых программ, проектов и мероприятий, обеспечивающих рост инвестиций	Подробные описания целевых программ, проектов и мероприятий, обеспечивающих рост инвестиций, не представлены	Сформирован набор инвестиционных проектов в приоритетных отраслях, определены объемы инвестиций, территориальный район и тип потенциального инвестора
3	Определен временной горизонт стратегического планирования	Горизонт инвестиционной стратегии составлен до 2030 года	Горизонт инвестиционной стратегии составлен до 2020 года

Окончание таблицы 2

1	2	3	4
4	Определены исходные предпосылки формирования инвестиционной стратегии (характеристика экономики региона на момент принятия стратегии)	Представлена подробная характеристика экономики региона, а также статистические данные, SWOT- анализ отсутствует	Исходные предпосылки формирования инвестиционной стратегии представлены статистическими и иными данными, а также SWOT- анализом
5	Представлена структура целей, на достижение которых направлена стратегия, и план мероприятий, направленных на достижение целей	Цели и задачи определены, но не соответствуют критериям SMART. Индикативные показатели оценки деятельности органов государственной власти представлены в таблице 60 Стратегии. План мероприятий, направленных на достижение целей, представлен в различных государственных программах Калининградской области, но в самой Стратегии отсутствует	Цели и задачи определены, но не соответствуют критериям SMART. План мероприятий представлен, но только до конца 2013 года
6	Произведена оценка объема бюджетного финансирования, направленного на реализацию стратегии	Оценка объема бюджетного финансирования, направленного на реализацию стратегии, не представлена	Оценка объема бюджетного финансирования, направленного на реализацию инвестиционной стратегии Вологодской области, не представлена
7	Установлена личная ответственность руководителей за реализацию конкретных мер и достижение целевых значений плановых показателей	Личная ответственность руководителей за реализацию конкретных мер и достижение целевых значений плановых показателей стратегии не установлена	Ответственность установлена в отношении определенных региональных органов исполнительной власти, например, Правительства Вологодской области
8	Обеспечена регулярная публикация отчетов по результатам достижения плановых значений ключевых показателей и реализации ключевых мер	Публикация отчетов осуществляется ежегодно в рамках послания Губернатора Калининградской области Калининградской областной Думе и отчета Правительства Калининградской области о результатах деятельности по итогам года. Однако отдельный отчет о ходе реализации инвестиционной стратегии Калининградской области как стратегического документа не публикуется	Отчеты о реализации инвестиционной стратегии Вологодской области как стратегического документа не публикуются
9	Разработана и принята программа финансирования мероприятий по реализации инвестиционной стратегии	Программа финансирования мероприятий по реализации инвестиционной стратегии Калининградской области не разработана	Программа финансирования мероприятий по реализации инвестиционной стратегии Вологодской области не разработана

На основании данных, представленных в таблице 2, можно сделать следующие выводы:

1. В Вологодской области требования стандартов АНО "АСИ" выполняются лучше, чем в Калининградской области. В стратегическом документе указанного региона сформирован набор инвестиционных проектов в

приоритетных отраслях (уточнены объемы инвестиций, территориальный район их осуществления и тип потенциального инвестора), представлен SWOT-анализ, составлен план мероприятий по достижению целей (однако только до 2013 года).

2. Инвестиционная стратегия Калининградской области, являющаяся частью Стратегии социально-экономического развития Калининградской области на долгосрочную перспективу, не находит своего подробного описания в указанном документе, отсутствует реализация многих требований стандарта АНО "АСИ". Важно отметить, что ряд мероприятий, направленных на повышение инвестиционной привлекательности Калининградской области, осуществляется в рамках государственных программ региона (социальные программы повышения качества жизни или строительства инфраструктурных объектов), которые косвенно способствуют росту интереса широкого круга инвесторов к экономике Калининградской области. Однако вероятно, что отсутствие инвестиционной стратегии Калининградской области как самостоятельного документа, принятого в соответствии со всеми требованиями стандарта АНО "АСИ", может быть фактором, снижающим эффективность мер, направленных на повышение уровня инвестиционной привлекательности региона.

Проведем дополнительное исследование и сравним инвестиционную стратегию города Москвы со стратегией социально-экономического развития города Нью-Йорка.

Москва является самым передовым субъектом РФ в сфере внедрения положений стандартов АНО "АСИ". На специализированном интернет-портале правительства Москвы подробно представлена реализация всех требований инвестиционного стандарта (investmoscow.ru). В этом исследовании выбран город Нью-Йорк для сравнения с Москвой из-за схожести ряда макроэкономических показателей, в том числе и абсолютной численности населения, а также по причине того, что правительство штата Нью-Йорк в 2019 году разработало и приняло программу "OneNYC 2050", которая является стратегией социально-экономического развития города и содержит раздел, описывающий план действий по диверсификации экономики города и привлечению потенциальных инвесторов (раздел "Inclusive economy") [17, 19, 21, 22].

Таблица 3 – Сравнительный анализ инвестиционной стратегии города Москвы и проекта социально-экономического развития города Нью-Йорка "OneNYC 2050"
Table 3 – Comparative analysis of the investment strategy of the city of Moscow and the project of socio-economic development of the city of New York "OneNYC 2050"

№ п/п	Требования к инвестиционной стратегии, установленные АНО "АСИ"	Исследуемый документ	
		Инвестиционная стратегия города Москвы	Проект социально-экономического развития города Нью-Йорка "OneNYC2050"
1	2	3	4
1	Определены инвестиционные приоритеты региона (территории, отрасли, виды продукции, работ и услуг)	Отраслевые и территориальные приоритеты отражены в разделе VIII Инвестиционной стратегии города Москвы	Инвестиционные приоритеты города Нью-Йорка определены в разделе "Inclusive economy" программы "OneNYC 2050"

Продолжение таблицы 3

1	2	3	4
2	Представлено описание взаимосвязанных целевых программ, проектов и мероприятий, обеспечивающих рост инвестиций	В приложениях 2 и 3 Инвестиционной стратегии города Москвы представлена подробная матричная система мероприятий по ее реализации, а также система индикаторов достижения целей	На официальном ресурсе правительства штата Нью-Йорк программы "OneNYC2050", помимо самой программы развития города, прилагаются документы, целевые программы, проекты, мероприятия и индикаторы, в том числе и в области инвестиционной стратегии города ("OneNYC 2050 Action Plan" и "OneNYC 2050 Indicators")
3	Определен временной горизонт стратегического планирования	Горизонт инвестиционной стратегии составлен до 2025 года	Горизонт стратегии развития города Нью-Йорка составлен до 2050 года
4	Определены исходные предпосылки формирования инвестиционной стратегии (характеристика экономики региона на момент принятия стратегии)	Исходные предпосылки формирования инвестиционной стратегии города Москвы представлены подробной характеристикой, статистическими данными и SWOT-анализом	Исходные предпосылки формирования инвестиционной стратегии подробно представлены в основной части стратегического документа "OneNYC 2050", SWOT-анализ отсутствует
5	Представлена структура целей, на достижение которых направлена стратегия, и план мероприятий, направленных на достижение целей	Цели и задачи определены, но не соответствуют критериям SMART. Подробный план мероприятий по реализации инвестиционной стратегии города Москвы (на каждые три года) регулярно публикуется на официальном ресурсе правительства Москвы investmoscow.ru	Структура целей представлена как в основной части стратегического документа "OneNYC 2050", так и в дополнительных документах ("Action Plan", "Progress Report", "Indicators"). Структура целей соответствует критериям SMART. Однако для некоторой части показателей отсутствует точный уровень, которого необходимо достичь (указано, что данные показатели должны "увеличиваться" или "уменьшаться")
6	Произведена оценка объема бюджетного финансирования, направленного на реализацию стратегии	В инвестиционной стратегии города Москвы не представлена оценка объема бюджетного финансирования, направленного на реализацию стратегии	Оценка объема бюджетного финансирования стратегического развития города Нью-Йорка представлена дополнительными документами, например, "Preliminary Ten-Year Capital Strategy Fiscal Years 2020-2029"
7	Установлена личная ответственность руководителей за реализацию конкретных мер и достижение целевых значений плановых показателей	Ответственность за реализацию инвестиционной стратегии города Москвы возложена на конкретные органы исполнительной власти города	Ответственность за реализацию стратегии социально-экономического развития города Нью-Йорка возложена на конкретные органы и департаменты исполнительной власти штата Нью-Йорк
8	Обеспечена регулярная публикация отчетов по результатам достижения плановых значений ключевых показателей и реализации мер	Подробные отчеты о ходе реализации инвестиционной стратегии города Москвы ежегодно публикуются на официальном ресурсе правительства Москвы: investmoscow.ru	Ежегодный отчет о реализации программы "OneNYC 2050" публикуется на официальном специализированном ресурсе правительства штата Нью-Йорк: onenyc.cityofnewyork.us

1	2	3	4
9	Разработана и принята программа финансирования мероприятий по реализации инвестиционной стратегии	Программа финансирования мероприятий по реализации инвестиционной стратегии города Москвы не разработана	В 2019 году правительством штата Нью-Йорк разработана и принята программа "Preliminary Ten-Year Capital Strategy Fiscal Years" 2020-2029, являющаяся частью стратегии социально-экономического развития города, предназначенная потенциальным инвесторам, так как определяет перечень инвестиционных и инфраструктурных проектов, финансируемых правительством штата Нью-Йорк

Сравним соответствие инвестиционной стратегии города Москвы (принятой в 2014 году и скорректированной в 2016 году) и стратегии социально-экономического развития города Нью-Йорка "OneNYC 2050" требованиям, предъявляемым к данным документам стандартами АНО "АСИ" (таблица 3).

По данным, представленным в таблице 3, можно сделать следующие выводы:

1. Инвестиционная стратегия города Москвы как документ стратегического характера соответствует большинству требований, составленных специалистами АНО "АСИ", однако не представлена оценка объема бюджетного финансирования, направленного на реализацию инвестиционной стратегии, в соответствии с которой в стратегическом документе должна быть подробная программа финансирования мероприятий.

2. Программа социально-экономического развития города Нью-Йорка до 2050 года в части формирования инвестиционной стратегии соответствует практически всем представленным требованиям, однако некоторые стратегические цели документа не имеют конкретного целевого показателя, которого необходимо достичь (указано лишь целевое направление показателя "рост" или "снижение").

3. Невозможно однозначно констатировать, что экономические успехи Москвы и Нью-Йорка связаны исключительно с принятием подробной инвестиционной стратегии, однако вероятно, что современная инвестиционная стратегия, соответствующая лучшим практикам (например, требованиям АНО "АСИ"), может способствовать росту инвестиционной привлекательности региональной экономики (после достижения определенных результатов в процессе реализации стратегии).

По результатам данного исследования можно сделать ряд выводов:

1. Образовавшийся политический и бюджетный федерализм в России формирует определенный уровень полномочий для региональных органов власти РФ не только в обеспечении устойчивой динамики социально-экономических показателей, но и возможности выстраивания эффективного взаимодействия с широким кругом частных инвесторов.

2. Разработка эффективной инвестиционной стратегии региона, соответствующей строгим стандартам, сформулированным специалистами АНО "АСИ", при условии реализации ее мероприятий может являться фактором,

обеспечивающим опережающую динамику социально-экономических показателей или позиций в рейтингах инвестиционной привлекательности регионов (на примере сравнения экономической динамики Калининградской и Вологодской областей, а также успешного опыта города Москвы).

3. Для Калининградской области в настоящее время становится важным вопрос актуализации существующей инвестиционной стратегии, а также других эффективных практик (утвержденных Минэкономразвития России), с целью обеспечения благоприятного инвестиционного климата и повышения уровня инвестиционной привлекательности, что позволит обеспечить опережающую динамику инвестиций в основной капитал области. Ориентиром эффективного построения подобной стратегии может стать существующий опыт Вологодской области или города Москвы.

Список использованных источников

1. Федеральный закон "О стратегическом планировании в Российской Федерации" от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ.

2. Постановление Правительства Калининградской области "О прогнозе социально-экономического развития Калининградской области на долгосрочный период до 2030 года" от 08.07.2016 г. №341.

3. Постановление Правительства Калининградской области "О Стратегии социально-экономического развития Калининградской области на долгосрочную перспективу" от 02.08.2012 г. № 583.

4. Распоряжение Правительства Российской Федерации "Об утверждении целевых моделей упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации" от 31.01.2017 г. №1 47-р.

5. Распоряжение Правительства Российской Федерации "Об утверждении перечня показателей для расчёта национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации" от 11.04.2016 г. № 642-р.

6. Приказ Минэкономразвития России "О системе поддержки новых инвестиционных проектов в субъектах Российской Федерации ("Региональный инвестиционный стандарт")" от 30.09.2021 г. № 591 (ред. от 08.12.2021).

7. Приказ Минэкономразвития России "О внесении изменений в приказ Минэкономразвития России от 30 сентября 2021 г. № 591 "О системе поддержки новых инвестиционных проектов в субъектах Российской Федерации ("Региональный инвестиционный стандарт")" от 08.12.2021 г. № 737.

8. Коновалова А. В. Формирование механизма согласования инвестиционных проектов со стратегическими приоритетами развития региона: дис.... канд. экон. наук. Ростов-на-Дону, 2016. 175 с.

9. Сериков С. Г. Управление инвестиционным потенциалом региона (на примере субъектов Дальневосточного федерального округа): дис.... канд. экон. наук. Благовещенск, 2022. 166 с.

10. Гончаров А. В. Формирование стратегии региона на основе реализации потенциала устойчивого развития: дис. ... канд. экон. наук. Санкт-Петербург, 2016. 174 с.
11. Хасанов И. Ф. Инвестиционная стратегия Городского округа город Уфа Республики Башкортостан на 2013-2018 годы: монография. Уфа: ИСЭИ УНЦ РАН, 2013. 282 с.
12. Хомякова А. А. Использование методов интеллектуального анализа данных в процессах управления инвестиционной привлекательностью региона // Известия вузов ЭФиУП. 2020. № 2. С. 14–23.
13. Маевская Л. И., Домнина И. Н. Инвестиционные стратегии субъектов Федерации // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2016. № 2. С. 41–55.
14. Самсонов А. В., Сергеев Л. И. Сравнительный анализ экономической динамики Калининградской и Вологодской областей // Modern Economy Success. 2021. №2. С. 143–152.
15. Хухлаев Д. Г., Довбыш В. Е. Стратегическое планирование развития муниципального образования в современных условиях (на примере города Вологодска) // Глобальная ядерная безопасность. 2021. №3(40). С. 85–91.
16. Официальный сайт Агентства стратегических инициатив. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://asi.ru/>
17. Официальный сайт инвестиционного портала города Москвы. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://investmoscow.ru/>
18. Официальный сайт Министерства экономического развития России. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.economy.gov.ru/>
19. Официальный сайт Правительства города Москвы. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.mos.ru/>
20. Официальный сайт АО "Корпорация развития Вологодской области". – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://invest35.ru/>
21. Официальный сайт Правительства Штата Нью-Йорк. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www1.nyc.gov/>
22. Официальный сайт проекта "OneNYC 2050" Правительства Штата Нью-Йорк. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://onenyc.cityofnewyork.us/>

References

1. Federal Law "On Strategic Planning in the Russian Federation" dated 28.06.2014.172-FZ. (In Russ).
2. Resolution of the Government of the Kaliningrad Region "On the forecast of socio-economic development of the Kaliningrad region for the long-term period up to 2030" dated 08.07.2016. No. 341. (In Russ).
3. Resolution of the Government of the Kaliningrad Region "On the Strategy of socio-economic development of the Kaliningrad Region for the long term" dated 02.08.2012. No. 583. (In Russ).

4. Decree of the Government of the Russian Federation "On approval of target models for simplifying business procedures and increasing the Investment Attractiveness of the Subjects of the Federation" dated 31.01.2017. No.147-R. (In Russ).
5. Decree of the Government of the Russian Federation "On approval of the list of indicators for calculating the national rating of the investment climate in the subjects of the Federation" dated 11.04.2016. No. 642-R. (In Russ).
6. The order of the Ministry of economic development of Russia "On the system of support of new investment projects in the Russian Federation ("The Regional investment standard")" from 30.09.2021. No. 591 (ed. by 08.12.2021). (In Russ).
7. Order of the Ministry of economic development of Russia "On amendments to the order of Ministry of economic development of Russia dated September 30, 2021 No. 591 "About the system of support of new investment projects in the Russian Federation ("The Regional investment standard")" from 08.12.2021. No. 737. (In Russ).
8. Konovalova A.V. Formation of a mechanism for coordinating investment projects with strategic priorities for the development of the region: dis. ... of the Candidate of econ. sciences. Rostov-on-Don, 2016. 175 p. (In Russ).
9. Serikov S. G. Management of the investment potential of the region (on the example of the subjects of the Far Eastern Federal District): dis. ... of the Candidate of econ. sciences. Blagoveshchensk, 2022. 166 p. (In Russ).
10. Goncharov A. V. Formation of the strategy of the region based on the realization of the potential of sustainable development: dis. ... of the Candidate of econ. sciences. Saint Petersburg, 2016. 174 p. (In Russ).
11. Khasanov I. F. Investment strategy of the UFA city district of the Republic of Bashkortostan for 2013–2018: monograph. Ufa: ISEI UNC RAS, 2013. 282 p. (In Russ).
12. Khomyakova A. A. The use of data mining methods in the processes of managing the investment attractiveness of the region // Izvestiya VUZov EFiUP. 2020. No.2: 14–23. (In Russ).
13. Mayevskaya L. I., Domnina I. N. Investment strategies of the subjects of the Federation // Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences. 2016. No. 2: 41–55. (In Russ).
14. Samsonov A. V., Sergeev L. I. Comparative analysis of economic dynamics Kaliningrad and Vologda regions // Modern Economy Success. 2021. No. 2: 143–152. (In Russ).
15. Khukhlaev D. G., Dovbysh V. E. Strategic planning of municipal development in modern conditions (on the example of the city of Volgograd) // Global nuclear safety. 2021. No. 3(40): 85–91. (In Russ).
16. Official website of the Agency for Strategic Initiatives. – [Electronic resource] – Access mode: <https://asi.ru/>
17. The official website of the investment portal of the city of Moscow. – [Electronic resource] – Access mode: <https://investmoscow.ru/>
18. Official website of the Ministry of Economic Development of Russia. – [Electronic resource] – Access mode: [https://www.economy.gov.ru /](https://www.economy.gov.ru/)

19. Official website of the Government of the city of Moscow. – [Electronic resource] – Access mode: <https://www.mos.ru/>

20. Official website of JSC "Vologda Region Development Corporation". – [Electronic resource] – Access mode: <https://invest35.ru/>

21. Official website of the New York State Government. – [Electronic resource] – Access mode: <https://www1.nyc.gov/>

22. Official website of the OneNYC 2050 project of the New York State Government. – [Electronic resource] – Access mode: <https://onenyc.cityofnewyork.us/>

Статья поступила в редакцию 21.02.2022; одобрена после рецензирования 23.02.2022; принята к публикации 26.02.2022.

The article was received by the editors on February 21.02.2022; approved after peer review 23.02.2022; accepted for publication 26.02.2022

Балтийский экономический журнал. 2022. № 1(37) С. 56–64.
Baltic Economic Journal. 2022. No. 1(37). P. 56–64.

РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Научная статья

УДК 338.2

doi: 10.46845/ 2073-3364-2022-0-1-56-64

Использование принципов ESG в развитии рыбного хозяйства России

Александра Валерьевна Томкович

ИНОТЭКУ ФГБОУ ВО "КГТУ", Калининград, Россия

aleksandra.tomkovich@kldtu.ru

Аннотация. ESG представляет очередной этап в развитии экономики, протекающий наряду с процессом ее цифровой трансформации и включающий три составляющие (environmental, social, governance), рассматриваемые как маркеры успешности развития. От того, насколько сбалансированы эти три составляющие, зависит устойчивость как отдельных компаний, так и всей отрасли и экономики страны. Современное рыбное хозяйство находится на начальной стадии внедрения принципов ESG, результаты которой во многом определяют будущее этой отрасли.

Целью статьи является исследование ключевых областей влияния ESG-политики на текущее и будущее состояние компаний рыбной отрасли. В качестве таких направлений мы выделяем рост выручки, сокращение затрат, административное регулирование, рост производительности труда и оптимизацию капитала. Мы приходим к выводу, что внедрение ESG-политики является сложной задачей, однако ее решение – необходимое условие устойчивого развития бизнеса.

Ключевые слова: рыбное хозяйство, принципы ESG, устойчивое развитие.

Для цитирования: Томкович А. В. Использование принципов ESG в развитии рыбного хозяйства России // Балтийский экономический журнал. 2022. № 1(37). С. 56–64. [http:// dx.doi.org/10.46845/ 2073-3364-2022-0-1-56-64](http://dx.doi.org/10.46845/ 2073-3364-2022-0-1-56-64)