

РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Балтийский экономический журнал. 2023. № 2(42). С. 4–10.

Baltic Economic Journal. 2023. Vol. 2(42). P. 4–10.

РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Научная статья

УДК 005.5

doi:10.46845/2073-3364-2023-0-2-4-10

Эффективность мероприятий по совершенствованию бизнес-процессов океанического промысла

Виктор Михайлович Муров

ИНОТЭКУ ФГБОУ ВО "КГТУ", Калининград, Россия

murchic@mail.ru

Аннотация. Успешная организация океанического промысла определяется в немалой степени эффективностью мероприятий по совершенствованию основных производственных бизнес-процессов. В статье рассмотрено направление совершенствования технологических работ и операций основных бизнес-процессов океанического промысла и, прежде всего, тралового лова водных биоресурсов, что повышает объемы продаж, обеспечивает рост прибыли рыболовецкой компании. В статье рассмотрены теоретические основы экономического эффекта совершенствования работ и операций основных бизнес-процессов при добыче и переработке водных биоресурсов и возникновение дополнительного эффекта при повышении эффективности обслуживающих бизнес-процессов.

Ключевые слова: эффективность, совершенствование, основные и обслуживающие бизнес-процессы, условно-постоянные расходы, прибыль, товарная продукция, рыбопромышленная компания, рыболовецкие суда

Для цитирования: Муров В. М. Эффективность мероприятий по совершенствованию бизнес-процессов океанического промысла // Балтийский экономический журнал. 2023. № 2(42). С. 4–10. <http://dx.doi.org/10.46845/2073-3364-2023-0-2-4-10>

REGIONAL AND SECTORAL ECONOMY

Original article

The effectiveness of measures to improve the business processes of the ocean fishery

Viktor M. Murov

INOTECU FGBOU VO "KSTU", Kaliningrad, Russia

murchic@mail.ru

Abstract. The successful organization of ocean fishing is determined to a large extent from the effectiveness of measures to improve the main production business processes. The

article considers the direction of improving the technological work and operations of the main business processes of oceanic fishing and, above all, the trawl form of catching aquatic biological resources, which increases the volume of sales, ensures the growth of the profit of the fishing company. The article discusses the theoretical foundations of the economic effect of improving the work and operations of the main business processes in the extraction and processing of aquatic biological resources and the emergence of an additional effect in improving the efficiency of servicing business processes.

Keywords: efficiency improvement, basic and servicing business processes, conditionally fixed costs, profit, marketable products, fishing company, fishing vessels

For citation: Murov V. M. The effectiveness of measures to improve the business processes of the ocean fishery // Baltic Economic Journal. 2023;2(42):4–10. (In Russ.). <http://dx.doi.org/10.46845/2073-3364-2023-0-2-4-10>

Вопросы эффективности мероприятий по совершенствованию производственных бизнес-процессов привлекают большое внимание экономистов предприятий и научных работников. Авторы [1] анализируют состояние регионального рыбопромышленного рыболовства, сравнивая производственные и экономические показатели Калининградского региона и ЕС. Результатом работы стали выявление тенденций и разработка направлений эффективного развития регионального сегмента рыболовства.

В работе [2] рассматриваются вопросы, связанные с оценкой экономической эффективности деятельности предприятия АПК Калининградской области. Проведен анализ динамики показателей, определяющих эффективность отраслевых предприятий, предлагаются рекомендации по ее повышению.

Так, авторы работы [4], рассматривая эффективность регионального рыбопромышленного сектора в экономике области, разработали конкретные рекомендации по повышению его роли в обеспечении продовольственной безопасности региона.

Эффективное производство продукции рыбопромышленной компанией гарантирует ей стабильный спрос покупателей и высокую конкурентоспособность на внутреннем и внешнем рынках.

Рост объёма выпуска рыбной продукции ведет, как правило, к увеличению прибыли предприятия, в том числе и за счёт совершенствования основных технологических бизнес-процессов, которые напрямую связаны с объемом производства и продаж товарной продукции, что определяет прирост прибыли рыбопромышленной компании.

Повышение эффективности основного бизнес-процесса, например, за счет совершенствования работ и операций тралового лова водных биоресурсов, представляет один из основных путей роста прибыли добывающих и перерабатывающих судов рыбопромышленной компании. Поэтому разработка мероприятий по повышению эффективности основных бизнес-процессов рыбодобывающих судов в комплексе с обслуживающими имеет приоритетное направление.

Оценка внедрения мероприятий по повышению эффективности основных бизнес-процессов судов океанического промысла на основе совершенствования составляющих их работ и операций непосредственно связана с исследованием обслуживающих бизнес-процессов рыбохозяйственного производства.

В процессе создания товарной продукции совершенствуется технология ее производства, что требует изменения работ и операций как основных, так и обслуживающих бизнес-процессов. Все это несет изменения в оценку возникающего при этом экономического эффекта, определяемого как превышение стоимостной оценки результатов внедрения мероприятий по совершенствованию основных бизнес-процессов океанического промысла в сравнении со стоимостной оценкой совокупных добавленных ресурсных и других затрат [5].

Экономический эффект компании, показывающий результаты внедрения мероприятий по его совершенствованию в его хозяйственную деятельность, выражается в форме дополнительной прибыли, остающейся в распоряжении предприятия.

Прибыль предприятия, включая эффект от внедрения мероприятий по совершенствованию бизнес-процессов производственной деятельности рыбодобывающих судов рыболовецких компаний, определяется из выражения

$$P_t = P_t - C_t - O_t, \quad (1)$$

где P_t – балансовая прибыль компании в году t за период проведения промысла, руб.; P_t – выручка предприятия от реализации товарной продукции в результате хозяйственной деятельности за период проведения промысла, рассчитанная по оптовым, договорным или расчетным ценам, руб.; C_t – соответственно, себестоимость товарной продукции и приравненные к ней затраты на производство товарной продукции компании в году t , руб. за период проведения промысла; O_t – выплаты из балансовой прибыли предприятия в году t , включающие установленные платежи и отчисления, руб.

Экономический эффект внедрения отдельного мероприятия по совершенствованию основных производственных бизнес-процессов океанического промысла представляет стоимостную оценку его вклада в общую величину прибыли, остающейся в распоряжении рыболовецкой компании, и выражается в приросте балансовой прибыли по отношению к базовому году ΔP_t внедрения мероприятия [6].

При этом прирост прибыли рассчитывается непосредственно как по работам и операциям на рабочем месте проведения мероприятия, так и на сопряженных с основным обслуживающих бизнес-процессов в целом, где проявляется их непосредственное влияние.

В общем виде прирост прибыли ΔP_t от осуществления в t -м году мероприятия по совершенствованию основных бизнес-процессов рассчитывается из выражения:

$$\Delta P_t = \Delta P_t + \Delta C_t - \Delta O_t, \quad (2)$$

где ΔP_t – суммарный прирост товарной стоимости рыбной продукции, получаемый в t -м году в результате осуществления мероприятий по совершенствованию основных бизнес-процессов, руб.; ΔC_t – суммарная экономия по себестоимости затрат на добычу и переработку морепродуктов от осуществления указанных выше мероприятий в t -м году, руб.; ΔO_t – прирост выплат в t -м году из дополнительной балансовой прибыли (дохода), полученной

от реализации мероприятий по совершенствованию основных производственных бизнес-процессов, руб.

В тех случаях, когда мероприятие не вызывает изменения товарной стоимости реализуемой продукции ($\Delta P_t = 0$), например, при повышении надежности обеспечивающих бизнес-процессов, основной экономический эффект выражается в экономии материальных и приравненных к ним затрат за вычетом изменения выплат из прироста балансовой прибыли. Эффект определяется из выражения [7]:

$$\Delta \Pi_t = \Delta C_t - \Delta O_t. \quad (3)$$

При расчетах экономического эффекта от совершенствования основных бизнес-процессов по формулам (1–3) необходимо руководствоваться следующими положениями [2]:

- эффект от внедрения мероприятий должен оцениваться по экономическим последствиям их использования в конкретных производственных условиях океанического промысла;

- для оценки эффективности внедрения мероприятий по совершенствованию основных бизнес-процессов производственные показатели по конкретному добывающему судну, на котором реализуется мероприятие в отчетном году, сравниваются с аналогичными показателями по судну в базовом году;

- в случае, если в отчетном году условия проведения океанического промысла изменились, производственные показатели базового года следует скорректировать на условия года внедрения мероприятий на промысле.

В общем виде прирост товарной стоимости рыбной продукции от осуществления в t -м году мероприятий по совершенствованию основных бизнес-процессов на судно определяется из выражения:

$$\Delta P_t = \Delta P_t^o + \Delta P_t^k, \quad (4)$$

где ΔP_t^o и ΔP_t^k – прирост товарной стоимости продукции компании от изменения ее объема для каждого вида добываемых морепродуктов, руб.

Прирост товарной стоимости продукции от изменения объема добычи и переработки водных биоресурсов (ΔP_t^o) определяется из выражения:

$$\Delta P_t^o = (Q_t - Q_o) * C_t, \quad (5)$$

где Q_t и Q_o – объем добычи водных биоресурсов, соответственно, в t -м году, учитывающий его прирост только за счет данного мероприятия и в базовом году, т; C_t – цена единицы продукции определенного вида t -го года, руб./т.

При расчетах эффективности мероприятий по отдельным основным бизнес-процессам, помимо прямой экономии от совершенствования этих процессов, должна быть учтена экономия на условно-постоянных расходах по всем обслуживающим основной бизнес-процесс работам и операциям, возникающая за счет роста объемов добываемых морепродуктов на судно при внедрении мероприятий по совершенствованию основных бизнес-процессов.

Для мероприятий, внедряемых на отдельных добывающих судах, целесообразно, как правило, исходить из предположения о неизменной добыче

водных биоресурсов в целом по рыболовецкой компании на промысле. Исключение составляют случаи, когда объем добычи морепродуктов компании лимитирован величиной выделяемых квот, но не обслуживающими работами и операциями на конкретном судне, которое имеет достаточные резервы пропускной способности для увеличения объемов вылова. В этих условиях внедрение новой более производительной технологии или нового оборудования по добыче водных биоресурсов дает возможность реально повысить объемы добычи сырья на добывающее судно и получить дополнительный эффект за счет снижения условно-постоянных расходов.

При увеличении объема вылова на отдельное судно и постоянной добычи по рыбодобывающей компании в целом, если известна величина условно-постоянных расходов по обслуживанию судна до и после осуществления мероприятия, экономический эффект от совершенствования основных бизнес-процессов в t -м году – $\mathcal{E}_{cont}^H$ определится из выражения [3]:

$$\mathcal{E}_{cont}^H = C_{\sigma}'' * (\beta_t - 1), \quad (6)$$

где C_{σ}'' – условно-постоянные расходы по обслуживанию данного судна, включая обслуживающие бизнес-процессы до осуществления мероприятий по совершенствованию основных, руб.; β_t – коэффициент прироста вылова водных биоресурсов на судно в t -м году при осуществлении мероприятия (например, при увеличении добычи водных биоресурсов на 15 % коэффициент $\beta_t = 1,15$).

Если же конкретная величина условно-постоянных затрат по обслуживанию судна неизвестна, то значение $\mathcal{E}_{cont}^H$ находится из выражения [3]:

$$\mathcal{E}_{cont}^H = \frac{\gamma_{об} * c_{нб} * D_{\sigma} * n_t}{100} * (\beta_t - 1), \quad (7)$$

где D_{σ} – средний суточный вылов морепродуктов на судно в период промысла, предшествовавший использованию мероприятия, т/сут.; $\gamma_{об}$ – удельный вес условно-постоянных расходов по работам и операциям, непосредственно обслуживающим основной процесс добычи водных биоресурсов, в себестоимости добычи 1 т морепродуктов, %; $c_{нб}$ – производственная себестоимость вылова 1 т водных биоресурсов по судну до использования мероприятий по совершенствованию основных бизнес-процессов, руб./т; n_t – число дней работы судна на промысле в t -м году.

Исходя из изложенного, учет дополнительной экономии от снижения условно-постоянных расходов по рыбодобывающему судну позволяет конкретизировать экономический эффект от внедрения мероприятий по совершенствованию основных бизнес-процессов с учетом взаимодействия с обслуживающими процессами.

Оптимальным направлением повышения эффективности рыбопромышленной компании должно стать совершенствование основных и обслуживающих бизнес-процессов при вылове и переработке водных биоресурсов в период проведения промысла.

Список источников

1. Корнеев Г. У., Подобина К. А. Методы и инструменты принятия управленческих решений для повышения эффективности деятельности предприятий // Балтийский экономический журнал. 2020. № 2(30). С. 53–61.
2. Кохан А. Н., Пац И. В. Исследование эффективности деятельности предприятий агропромышленного комплекса // Балтийский экономический журнал. 2022. № 4(40). С. 38–46.
3. Методические рекомендации по комплексной оценке эффективности мероприятий научно-технического прогресса в угольной промышленности. – Москва: Изд-во ЦНИЭИуголь, 1990. – 327 с.
4. Мнацакянян А. Г., Побегайло М. Г. Развитие рыбного хозяйства Калининградского региона в аспекте обеспечения продовольственной безопасности // Балтийский экономический журнал. 2022. № 3(39). С. 31–42.
5. Романов, Е. А. Экономика рыбохозяйственного комплекса России: учеб.-метод. пособие. – 2-е изд., доп. и перераб. – Москва: МИР, 2005. – 336 с.
6. Экономика рыбного хозяйства. Цифровизация управления: учеб. пособие для вузов / Л. И. Сергеев [и др.]. – Москва: Изд-во ЮРАЙТ, 2023. – 318 с.
7. Экономика рыбного хозяйства: краткий курс лекций для студентов напр. подгот. 35.03.08 "Водные биоресурсы и аквакультура" / сост.: В. В. Торопова. – Саратов: ФГБОУ ВО "Саратовский ГАУ", 2016. – 132 с.

References

1. Korneev G. U., Podobina K. A. Methods and tools of managerial decision-making to improve the efficiency of enterprises // Baltic Economic Journal. 2020;2 (30):53–61. (In Russ.).
2. Kohan A. N., Pats I. V. Investigation of the effectiveness of the activities of enterprises of the agro-industrial complex // Baltic Economic Journal. 2022;4 (40):38–46. (In Russ.).
3. Methodological recommendations for a comprehensive assessment of the effectiveness of scientific and technical measures progress in the coal industry. Moscow: Publishing House of TsNI-Eiugol, 1990. – 327 p. (In Russ.).
4. Mnatsakanyan A. G., Pobegailo M. G. The development of fisheries in the Kaliningradsky region in the aspect of ensuring food security // Baltic Economic Journal. 2022;3 (39):31–42. (In Russ.).
5. Romanov E. A. Economics of the fisheries complex of Russia: educational and methodical manual. – 2nd ed., additional and revised. – Moscow: MIR, 2005. – 336 p. (In Russ.).
6. The economics of fisheries. Digitalization of management: a textbook for universities / L. I. Sergeev [et al.]. – Moscow: YURAYT Publishing House, 2023. – 318 p. (In Russ.).

7. Fisheries economics: a short course of lectures for students (training directions) 35.03.08 "Aquatic bioresources and aquaculture" / comp.: V. V. Toropova . – Saratov: Saratov State Agrarian University, 2016. – 132 p. (In Russ.).

Статья поступила в редакцию 10.05.2023; одобрена после рецензирования 11.05.2023; принята к публикации 14.05.2023.

The article was submitted 10.05.2023; approved after reviewing 11.05.2023; accepted for publication 14.05.2023.

Балтийский экономический журнал. 2023. № 2(42). С. 10-19.

Baltic Economic Journal. 2023. Vol. 2(42). P. 10-19.

РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Научная статья

УДК 65.012

doi:10.46845/2073-3364-2023-0-2-10-19

Разработка методического подхода к оценке стратегических аспектов бизнес-анализа организации на примере ООО "НПО Спецкран"

Марина Григорьевна Побегайло¹

Дарья Дмитриевна Марусева²

^{1,2} ИНОТЭКУ ФГБОУ ВО "КГТУ", Калининград, Россия

marina.pobegajlo@klgtu.ru

Аннотация. Статья посвящена исследованию методического инструментария, применяемого при проведении стратегического анализа деятельности производственного предприятия, выявляются проблемы и пути повышения качества аналитической работы. Описаны предлагаемые авторами в рамках разработанного алгоритма пять этапов стратегического анализа деятельности производственного предприятия ООО "НПО Спецкран", приведены практические результаты реализации каждого из них. Каждый этап позволяет выявить тенденции и проблемы функционирования предприятия. Этапы включают различные стратегические методы, которые позволяют учесть интересы и потребности стейкхолдеров. Разрабатываются мероприятия, включающие два сценария. Первый сценарий предполагает увеличение выручки на 30 % с изменением структуры баланса. Второй сценарий предполагает увеличение выручки на 10 % с сохранением структуры баланса. Проводится прогностическая оценка экономической эффективности двух сценариев с помощью технических возможностей программного продукта "Альт-Инвест".

Ключевые слова: бизнес-анализ, этапы стратегического анализа, алгоритм проведения стратегического анализа, стейкхолдеры или заинтересованные лица, эффективность, выручка, инвестиции

Для цитирования: Побегайло М. Г., Марусева Д. Д. Разработка методического подхода к оценке стратегических аспектов бизнес-анализа организации на примере ООО "НПО Спецкран" // Балтийский экономический журнал. 2023. № 2(42). С. 10–19. [http:// dx.doi.org/10.46845/2073-3364-2023-0-2-10-19](http://dx.doi.org/10.46845/2073-3364-2023-0-2-10-19)