

РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Балтийский экономический журнал. 2024. № 2(46). С. 18-29.

Baltic Economic Journal. 2024. No. 2(46). P. 18-29.

РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Научная статья

УДК 69.05

doi: 10.46845/2073-3364-2024-0-2-18-29

Строительная отрасль Калининградской области – этапы большого пути. 1946 – 1991 годы

Светлана Александровна Любишина¹

Александр Юрьевич Михайлов²

^{1, 2} Калининградский государственный технический университет, Калининград,
Россия

¹lubishina@mail.ru

²mixailov59@mail.ru

Аннотация. Выполнен краткий исторический и экономический обзор основных этапов развития строительной отрасли Калининградской области в период с 1946 по 1991 год.

По материалам из открытых источников, опубликованных Росстатом по Калининградской области, выполнен анализ эффективности производственной деятельности предприятий в области капитального строительства, производства строительных материалов и кадрового обеспечения.

В результате проведенного анализа установлено, что в строительной сфере в области планирования и управления, несмотря на накопленный опыт, имеет место противоречивая ситуация. Дважды в рассматриваемый период строительная отрасль пережила взлеты и замедления темпов ее развития, обусловленные как объективными, так и субъективными причинами.

В целом, при достаточно больших объемах строительства, планам по выходу отрасли на намеченные параметры ввода жилья на рубеже 90-х годов не суждено было сбыться в силу произошедших политических событий в нашей стране.

Ключевые слова: планирование, организация, управление, капитальное строительство, производство, реформирование, модернизация, эффективность

Для цитирования: Любишина С. А., Михайлов А. Ю. Строительная отрасль Калининградской области – этапы большого пути. 1946 – 1991 годы // Балтийский экономический журнал. 2024. № 2(46). С.18-29 <https://doi.org/10.46845/2073-3364-2024-0-2-18-29>

The construction industry of the Kaliningrad region – the stages of a long journey. 1946 – 1991

Svetlana A. Liubishina¹

Aleksander Yu. Mikhailov²

^{1, 2} Kaliningrad State Technical University, Kaliningrad, Russia

¹lubishina@mail.ru

²mikhailov59@mail.ru

Abstract. A brief historical and economic overview of the main stages of the development of the construction industry of the Kaliningrad region in the period from 1946 to 1991 was carried out.

Based on materials from open sources published by Rosstat in the Kaliningrad region, an analysis of the efficiency of production activities of enterprises in the field of capital construction, production of building materials and staffing was carried out.

As a result of the analysis, it was found that in the construction sector in the field of planning and management, despite the accumulated experience, there is a contradictory situation. Twice in the period under review, the construction industry experienced ups and downs in its development due to both objective and subjective reasons.

In general, with sufficiently large volumes of construction, plans for the industry to reach the planned parameters of housing commissioning at the turn of the 90s were not destined to come true due to the political events in our country.

Keywords: planning, organization, management, capital construction, production, reform, modernization, efficiency

For citation: Liubishina S. A., Mikhailov A. Yu. The construction industry of the Kaliningrad region – the stages of a long journey 1946 – 1991 // Baltic Economic Journal. 2024;2(46):18-29. (In Russ.). <http://dx.doi.org/10.46845/2073-3364-2024-0-2-18-29>

Общие принципы организации и управления строительством в СССР и России за период 1918–2023 годов были рассмотрены авторами в статье [1]. В развитие этой темы предпринята попытка исследовать становление и развитие строительной отрасли в Калининградском регионе.

Анализируя состояние строительной отрасли Калининградской области в настоящее время, ее достижения и проблемы, не лишним будет вспомнить, с чего все начиналось. А начиналось все, как известно, с итогов Тегеранской конференции глав антигитлеровской коалиции 1943 года.

После окончания войны 1941-1945 гг. Восточная Пруссия подлежала ликвидации. В 1945 году 2/3 ее территории (Вармия и Мазуры) были переданы Польше, Кёнигсберг с прилегающими районами включен в состав РСФСР, а Мемельский (Клайпедский) край оказался частью Литвы. На освобожденных землях с завершением боевых действий с целью управления и решения неотложных задач функционирования новых территорий создавались военные комендатуры и военные администрации.

Начало организации системы управления и перехода власти от военной администрации к гражданским органам было определено Указом Президиума

Верховного Совета СССР от 7 апреля 1946 года, согласно которому на территории Кёнигсберга и прилегающих к нему районов образовывалась Кёнигсбергская область в составе РСФСР. Кёнигсбергский особый военный округ был расформирован, а новые органы становились сугубо гражданскими и подчинялись Совету министров РСФСР [2].

Примечание: Указом Президиума Верховного Совета СССР от 4 июля 1946 года город Кёнигсберг переименован в город Калининград, а Кёнигсбергская область - в Калининградскую область.

Уже с лета 1946 года в Калининград и область начался массовый завоз рабочих и инженерно-технических работников по линии различных министерств. Этот поток переселенцев для предприятий промышленности, строительства и транспорта регулировался постановлением Совета Министров СССР № 1298 "О мероприятиях по хозяйственному устройству Кёнигсбергской области" от 21.06.1946 года и № 1631 "О порядке проведения организованного набора рабочих" от 21.05.1947 года. Вербовка рабочей силы производилась уполномоченными Министерства трудовых резервов, которые заключали с переселенцами индивидуальные трудовые договоры сроком не менее чем на один год. В область большими группами направлялись выпускники техникумов и вузов, а по путевкам ЦК ВКП(б) и ЦК ВЛКСМ – партийные и комсомольские работники.

Но, пожалуй, отправной точкой, с которой начинается послевоенное обустройство и восстановление разрушенной войной территории Калининградской области, стала небезызвестная докладная записка секретаря обкома партии П. А. Иванова с грифом "совершенно секретно" на имя И. В. Сталина, датированная 28 мая 1947 года [3].

П. А. Иванов писал, что более года на землях бывшей Восточной Пруссии не было советских гражданских органов управления, из-за чего отсутствовали учет и охрана имущества, ценности растаскивались, жилой фонд и производственные помещения разрушались. Министерства и ведомства рассматривали Восточную Пруссию как оккупированную территорию, демонтировали оборудование, вывозили ценные материалы. Во второй части докладной записки отмечалось, что "мы живем и работаем без единого плана и, по существу, без ясной перспективы". Далее он весьма обстоятельно изложил собственную программу действий, выполнение которой не представлялось возможным "без серьезной помощи республиканских и союзных министерств".

Обращение Иванова к Сталину было не только отправной точкой начала восстановления Калининградской области, но из-за последовавших трагических событий имело и прямо противоположный результат. Для местных руководителей это стало незабываемым уроком: в отношениях с Москвой калининградская партийная номенклатура в дальнейшем вела себя крайне осторожно и деликатно, стараясь не предъявлять Центру вообще никаких претензий, умалчивая об истинном положении дел, тем самым ограничивая в перспективе развитие области.

О принятых в Москве решениях стало известно из доклада нового первого секретаря обкома партии В. В. Щербакова на областном партийном активе 23-24 августа 1947 года. "Сталинским планом" предусматривалось развитие Калининградской области на период 1947-1948 гг. а в некоторых случаях до

1950 года, что на практике означало включение области в пятилетний план, хотя и с опозданием на полтора года. Ведущими отраслями областной экономики определялись: судостроительная отрасль, целлюлозно-бумажная и рыбная промышленность; добыча и переработка янтаря; энергетика; транспорт и сельское хозяйство.

Согласно Постановлению "О мерах помощи городскому хозяйству", планировались масштабные работы по ремонту и строительству жилья, объектов соцкультбыта, мостов, дорог, развитию общественного транспорта и т. п. Для работы в сельском хозяйстве в течение трех лет предписывалось дополнительно переселить 20 тысяч семей. Общий объем капитальных вложений на ближайшие полтора года планировался в 700 млн. руб., под которые выделялись соответствующие материальные ресурсы. Общая сумма требуемых капитальных вложений, по оценке областных властей, была в 12 раз больше и составляла 8651 млн. руб.

Но всего этого могло и не быть, если бы был реализован план начальника отдела по делам архитектуры П. В. Тимохина, который в 1948 году выступил с проектом расширения масштабов работ по разборке зданий в городе Калининграде и области. В своем письме в ЦК ВКП (б) он писал:

"Города Калининградской области и город Калининград являются большим резервом для покрытия недостатка в кирпиче. По предварительным подсчетам, только по городу Калининграду можно получить от разборки разрушенных зданий около 2-х миллиардов штук кирпича". Автор письма отмечал, что разборка зданий идет "кустарным способом", и предлагал создать мощную организацию под названием "Республиканский трест по разборке зданий". По оценке автора письма, такому тресту хватит работы на пять-шесть лет с ежегодной производительностью 400 млн. штук кирпичей, что позволит сэкономить средства на строительство 20-25 кирпичных заводов [3].

К большому счастью, инициатива калининградского архитектора не нашла поддержки в Москве, а ведь все могло пойти по совершенно другому сценарию.

К началу шестой пятилетки (1956-1960 гг.) в Калининграде и области практически завершилось восстановление полуразрушенных и поврежденных жилых зданий, объектов жизнеобеспечения и необходимой инфраструктуры. Были восстановлены промышленные предприятия и несколько заводов по производству строительных материалов и конструкций. Годовой объем производства основных видов строительных материалов в 1950 и 1955 годах представлен в таблице 1.

Таблица 1 – Годовой объем производства основных видов строительных материалов

Table 1 – Annual production of the main types of building materials

Годы	Кирпич (тыс. шт.)	Известь (т)	Сборные ж/б детали (м ³)
1950	5738	6992	640
1955	14010	13332	5975

Совершенно очевидно, что такие объемы производства материалов не могли обеспечить строителям комфортные условия перехода от восстановительного периода к строительству новых зданий, прежде всего, жилых кварталов на расчищенных от завалов территориях [4].

До 1958 года промышленное и гражданское строительство в Калининграде и области практически осуществлялось по проектам восстановления. Положение дел резко изменилось, когда областным исполкомом Совета народных депутатов были утверждены два проекта жилых домов типовых серий: 1-439 (крупноблочный вариант) и 1-447 (кирпичный вариант). С тех пор строительство типовых жилых зданий ежегодно возрастало, например, уже к 1961 году оно составляло 66 % ко всему объему жилищного строительства в области.

В 1958 году в Калининградском экономическом районе (такое название область получила в связи с созданием совнархозов в 1957 г.) одновременно с созданием предприятий строительной индустрии была произведена и реорганизация строительных предприятий с их укрупнением в тресты. С созданием трестов была осуществлена и их специализация. Благодаря принятым мерам, производство основных строительных материалов и конструкций стало неуклонно возрастать (таблица 2) [4].

Таблица 2 – Годовой объем производства основных видов строительных материалов и конструкций

Table 2 – Annual production of the main types of building materials and structures

Наименование	Единица измерения	1958	1959	1960	1961
Сборный железобетон	м ³	19554	33140	48780	69580
в т. ч. предварительно напряженный ж/б	м ³	7610	10520	13301	12500
Стеновые материалы	тыс. шт. условного кирпича	22732	40591	58610	81180
в т. ч. крупные блоки	тыс. шт. условного кирпича	4676	3757	5752	19660

К 1963 году строительство полносборных жилых домов из сборного железобетона по сравнению с 1961 годом увеличилось практически в шесть раз и составляло более половины всего объема жилой площади в новых домах, возводимых в Калининградской области. А уже в 1965 году выпуск сборного железобетона предприятиями области достиг уровня, удовлетворяющего потребности строительства практически в полном объеме (таблица 3).

Таблица 3 – Производство сборного железобетона в 1965 году, м³

Table 3 – Precast concrete production in 1965, m³

Заводы	Сборный железобетон	Бетонные изделия	Крупные стеновые блоки	Товарный бетон
ЖБИ-1	75 905	1275	-	3434
ЖБИ-2	34 751	1968	34 786	42 211
Озерковский	10 230	12 615	-	796
Итого	120 946	15 858	34 786	50 441
в % к 1961 году	174,0	-	177,0	-

В этот же период в результате реорганизации произошло значительное укрупнение строительно-монтажных организаций: так, число работающих в объединенном тресте на 1 января 1963 года составило 4331 человек, в том числе рабочих – 3847 человек и инженерно-технических работников – 282 человека.

Подготовка рабочих кадров осуществлялась в двух профессионально-технических училищах и коммунально-строительном техникуме.

В послевоенный период этот этап деятельности строительной отрасли калининградских строителей можно охарактеризовать как достаточно успешный. Проведенные мероприятия по реорганизации и техническому перевооружению предприятий строительной индустрии под общим управлением совнархоза позволили добиться значительных успехов в организации и технологии строительного производства, ускорения темпов ввода в эксплуатацию жилья и объектов социально-культурного назначения.

Но этот мощный темп развития строительной отрасли Калининградской области резко снизился в связи с очередной реорганизацией в масштабах страны. В 1962 году Совет Министров СССР принял постановление об укрупнении совнархозов [5]. В этой связи совнархоз Калининградской области был ликвидирован, а предприятия строительной индустрии передавались Литовскому совнархозу. С 1964 года финансирование развития калининградских предприятий и производственных баз практически прекратилось. Спад активности в строительной сфере продолжался целых три года.

Новый этап развития строительной индустрии Калининградской области начался с сентябрьского Пленума ЦК КПСС 1965 года. На Пленуме было отмечено, что "управление промышленностью по территориальному принципу, несколько расширив возможности межотраслевой специализации и кооперирования промышленного производства в пределах экономических районов, привело к сдерживанию развития отраслевой специализации и производственных связей между предприятиями, находящимися в разных экономических районах, отдалило науку от производства, привело к раздробленности и многоступенчатости руководства отраслями промышленности" [6].

Участники пленума приняли решение о необходимости возврата к управлению промышленностью по отраслевому принципу. В 1966 году Литовский совнархоз был упразднен, а предприятия Калининградской области распределены по соответствующим отраслевым министерствам. С 1 декабря 1968 года в Калининградской области вместо двухуровневой системы управления строительным комплексом создается трехуровневая система:

- 1-й уровень – Калининградское управление строительства;
- 2-й уровень – строительные и производственные тресты;
- 3-й уровень – строительно-монтажные управления и предприятия строительной индустрии.

К 1970 году многоцелевая и масштабная реорганизация и техническое перевооружение предприятий строительной отрасли Калининградской области практически были завершены. Строительство и заводское производство было переведено на более совершенные проекты жилых домов, проведена специализация и районирование строительно-монтажных организаций,

появились новые, более совершенные формы организации и управления строительством.

Объемы строительно-монтажных работ, благодаря проведенной реорганизации, начиная с 1969 года и до 1975 года, ежегодно увеличивались в среднем на 12,5 %. Как видно из рисунка 1, объемы производства строительно-монтажных работ за семь лет удвоились. 1968 год принят за начало отсчета в 100 %. В дальнейшем, таких темпов роста строительная отрасль Калининградской области больше не знала [4].

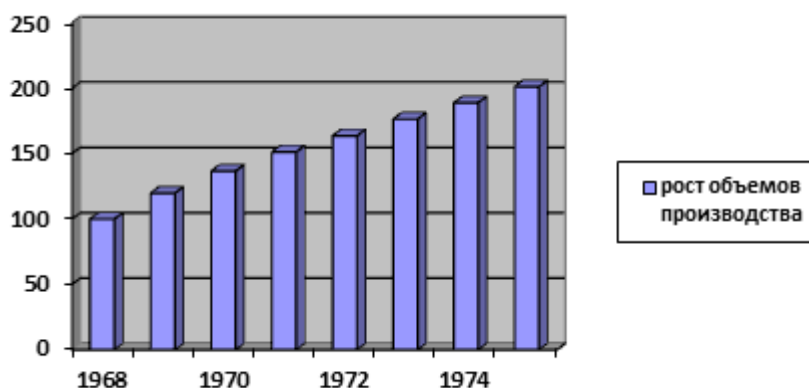


Рисунок 1 – Темпы роста объемов строительно-монтажных работ в Калининградской области в 1969-1975 гг., %

Figure 1 – Growth rates of construction and installation works in the Kaliningrad region in 1969-1975, %

В этой связи нельзя обойти вниманием внедрение калининградскими строителями с 1974 года опыта непрерывного планирования при организации поточного строительства, так называемой "Орловской непрерывки". Суть метода заключалась в том, что планирование осуществлялось на два года, из которых первый год рабочий, а второй – подготовительный. На следующий год подготовительный год становился рабочим, а очередной год – подготовительным. Таким образом, создавались условия для своевременной подготовки проектно-сметной документации, определения объемов работ по переходящим объектам, своевременного планирования объемов поставок строительных материалов и определения подрядчиков.

Полученный опыт двухлетнего планирования позволил калининградским строителям перейти на долгосрочное (шестилетнее) планирование и сыграл заметную роль в совершенствовании методов управления многоотраслевым строительным комплексом. Долгосрочные планы жилищного и гражданского строительства разрабатывались и принимались на 1980-1985 и 1985-1990 годы.

1979 год вновь стал переломным для калининградских строителей и началом второй модернизации системы управления. Проведенная реорганизация вернула структуру управления на уровень 1968 года – к двухзвенной системе. В течение года были расформированы "Калининградстрой", "Промстрой", "Облстрой" и "Стройконструкция". Все первичные организации перешли в управление во вновь созданное производственно-монтажное объединение.

Последствия реорганизации не замедлили сказаться. План подрядных работ на 1979 год был выполнен в объеме 71 %, а объединение потеряло свыше 1300 человек квалифицированных рабочих.

Примечание: В современных условиях в Калининградской области практически существует одноуровневая система управления строительной отраслью.

С 1980 года резко сократилось строительство жилья, и, прежде всего, в Калининграде. Положение дел восстановилось лишь к 1985 году, после полной замены технологического оборудования и достройки цеха на заводе ЖБИ-1, что позволило выпускать изделия модернизированного проекта серии 1-464-ЛИ-К в больших объемах. В 1985 году в области было введено в эксплуатацию всего 246,6 тыс. кв. метров жилья, а уже с 1986 года объемы строительства жилья стали возрастать. По состоянию на 01.01.1987 года в списках очередников значилось 68 448 семей, а если к ним добавить еще 40 тыс. человек одиночек, то это получалось почти 25 % населения области [5].

Выходом из создавшегося положения могла стать разработка программы по увеличению объемов строительства жилья, и такая перспективная программа до 2000 года была разработана. Основные параметры программы приведены в таблице 4.

Таблица 4 – Расчетная программа показателей роста объемов жилищного строительства, тыс. м²

Table 4 – Estimated program of indicators of growth in housing construction, thousand m²

Показатели	1985 отсчет	1988 отсчет	1989 отсчет	1990 план	1995 план	2000 план	% 2000 к 1995
Ввод жилой площади	246,4	329,9	337,7	426	524	616	132,1
Из них крупнопанельных	110	161,9	164	175	241,2	300	124,4
крупноблочные	20	20	20	20	30	24	80
кирпичные	116	146	146,7	224	226	263	116,5
монолитные	-	2	7	7	27	27	100

Примечание: В программе не учитывалось количество жилья, подлежащего вводу в эксплуатацию на селе, и индивидуальное строительство. Выполнить программу в полном объеме не позволила череда политических событий, произошедших в нашей стране.

Первым шагом со стороны государства по прекращению централизованного управления строительной отраслью стало Постановление Совета Министров РСФСР от 30 ноября 1987 года № 522 "О переводе строительных, монтажных и ремонтно-строительных организаций и предприятий (объединений) на полный хозяйственный расчет и самофинансирование" [7].

С этого момента в Калининградской области начинается бурный рост кооперативного движения, в том числе, и в строительной отрасли. Создаются сотни мелких кооперативов по строительству и производству строительных материалов, преимущественно крупных стеновых блоков (пескоблоков, шлакоблоков и т. п.), что повлекло за собой отток кадров и технических ресурсов из государственного сектора. И, тем не менее, в 1988 году было построено 329,9 тыс. кв. метров жилья (5350 квартир).

Однако уже и такие темпы роста строительства жилья оказывали малое влияние на сокращение количества очередников, так как основной причиной было отставание темпов прироста объемов нового жилья от увеличения количества новых семей.

Таким образом, оценивая важнейшие события в деятельности строительной отрасли Калининградской области за период с 1974 по 1985 г., следует подчеркнуть, что данный период по результативности и качеству управленческих решений можно охарактеризовать как неоднозначный.

В судьбоносном для нашей страны 1991 году Госсовет СССР принял постановление о ликвидации союзных министерств и ведомств и передаче их собственности и имущества субъектам Советского Союза. В соответствии с этим постановлением, с 1 декабря 1991 года Госстрой СССР был ликвидирован. Согласно указу Президента РСФСР от 28 ноября 1991 года № 242 "О реорганизации центральных органов государственного управления РСФСР", имущество, финансовые и другие средства ликвидируемого союзного комитета, а также подведомственные ему предприятия, организации и учреждения, находившиеся на территории РСФСР, были переданы Министерству архитектуры, строительства и жилищно-коммунального хозяйства РСФСР [8].

С этого времени начинается отсчет истории новой России, а вместе с ней и строительной отрасли Калининградской области. Основные показатели, с которыми строители подошли к 1991 году, представлены в таблицах 5–6.

Таблица 5 – Выпуск основных строительных материалов по годам

Table 5 – Output of basic building materials by year

Наименование	1947	1950	1955	1960	1965	1970	1975	1980	1985	1990
Ж/б изделия, тыс. м ³	-	-	-	53	136	208	306	318	338	480
Кирпич, млн. шт.	1,3	6	14	34	20	23	62	67	54	85
Щебень, тыс. м ³	-	-	-	38	26	53	139	123	70	130
Песок, тыс. м ³	-	-	-	324	487	652	1431	2167	2730	4352
Гравий, тыс. м ³	-	-	-	163	280	244	573	533	538	820
Керамзит, тыс. м ³	-	-	-	-	26	57	85	106	98	134
Пиломатериалы, тыс. м ³	31	327	190	170	176	206	224	167	149	135
Древесина, тыс. м ³	547	1291	255	257	326	330	326	296	273	295
Известь, тыс. т	0,4	7	18	25	-	-	-	-	-	-
Черепица, тыс. шт.	44	2023	4491	3392	-	-	-	-	-	-
Кровля, млн. м ²	-	-	-	5	18	21	22	19	-	-

Таблица 6 – Количество строительных организаций и число работающих
Table 6 – The number of construction organizations and the number of employees

Наименование	1950	1955	1960	1965	1970	1975	1980	1985	1990
Количество подрядных организаций	-	-	-	32	58	83	87	89	91
Количество трудоспособного населения в области, тыс. чел	139	170	216,2	261,1	231	251	425	430	435,3
в т. ч. строителей, тыс. чел	7,9	9,8	13	12,8	16,2	20,9	33	37	42
всего в %	5,7	5,7	6,4	4,8	7,0	8,3	7,8	8,6	9,6

Анализируя таблицу 5, нетрудно заметить, что 1985 год отмечен общим снижением выпуска основных строительных материалов, кроме железобетонных изделий, по сравнению с 1980 годом. Так, производство кирпича сократилось на 19,4 %; щебня – на 43,1 %; керамзита – на 7,5 %; пиломатериалов – на 7,8 %. Количество подрядных организаций в рассматриваемом периоде, при этом, увеличилось на две единицы, а численность работников в отрасли возросла на 4 тыс. человек и составила 8,6 % от общего числа трудоспособного населения (таблица 6).

В таблице 7 приведены данные по количеству вводимого в эксплуатацию жилья по пятилеткам, без учета индивидуального жилищного строительства, а для визуального восприятия эти данные представлены на рисунке 2.

Таблица 7 – Ввод в эксплуатацию жилой площади по пятилеткам
Table 7 – Commissioning of residential space by five-year plan

Годы	Тыс. м ²
1946-1950	616
1951-1955	433
1956-1960	636
1961-1965	839
1966-1970	1061
1971-1975	1464
1976-1980	1388
1981-1985	1379
1986-1990	1539

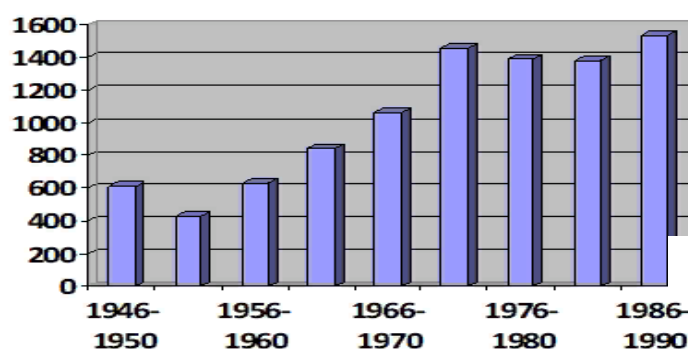


Рисунок 2 – Количество вводимого жилья в Калининградской области по пятилеткам
Figure 2 – The number of housing being commissioned in the Kaliningrad region by five-year plan

Как видно из диаграммы, в годы послевоенных пятилеток и вплоть до 1975 года темпы вводимого в эксплуатацию жилья постоянно росли, а на рубеже 1976-1985 гг. (на целое десятилетие) рост приостановился.

Таким образом, в результате аналитического исследования, выполненного по материалам официальных изданий о становлении строительной отрасли в Калининградской области и основных этапах ее развития в период с 1946 по 1991 год, можно сделать следующие **выводы**:

1. Строительная отрасль Калининградской области с начала своего образования и до окончания рассматриваемого периода дважды пережила масштабные взлеты и дважды темпы ее развития притормаживались по причинам, обусловленным принятием политических и экономических решений при реформировании народного хозяйства на уровне центральных органов власти.

2. Замедление темпов роста строительной отрасли Калининградской области с конца 70-х годов и до середины 80-х годов было обусловлено не только проводимой масштабной реконструкцией объектов строительной индустрии в Калининградской области, но и реформированием системы управления. Обратный переход от трехуровневой системы управления отраслью к двухуровневой системе не только нарушил устоявшиеся связи, но и привел к серьезным кадровым проблемам, обусловленным оттоком квалифицированных рабочих в начинающееся кооперативное движение.

Список источников

1. Любишина С. А., Михайлов А. Ю. Анализ принципов организации и управления строительством в СССР и России за период 1918–2023 годы // Балтийский экономический журнал. 2024. № 1(45). С. 95-107.

2. ГАКО. Ф.298. Оп.1. Д.3. Л1, 7-13.

3. Костяшов Ю. В. Секретная история Калининградской области. Очерки 1945-1956 гг. – Калининград: Терра Балтика, 2009. 352 с.

4. Нетреба М. П. На переднем крае. Книга первая (1945-1990 гг.) / М. П. Нетреба, А. С. Войтов, А. Б. Губин [и др.]. Калининград, 2009. 384 с.

5. Постановление Пленума ЦК КПСС 23 ноября 1962 г. "О развитии экономики СССР и перестройке партийного руководства народным хозяйством".

6. Коммунистическая партия Советского Союза в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК (1898-1986). Т. 10 (1961-65). Изд. 9. Москва: Издательство политической литературы, 1986.

7. Постановление Совета Министров РСФСР от 30 декабря 1987 г. № 522 "О переводе строительных, монтажных и ремонтно-строительных организаций и предприятий (объединений) на полный хозяйственный расчет и самофинансирование".

8. Указ Президента РСФСР от 28 ноября 1991 г. № 242 "О реорганизации центральных органов государственного управления РСФСР".

References

1. Liubishina S. A., Mikhailov A. Yu. Analysis of the principles of organization and management of construction in the USSR and Russia since 1918 to 2023 // Baltic Economic Journal. 2024;1(45):95-107. (In Russ.).
2. GAKO. F.298. Op.1. D.3. L1, 7-13. (In Russ.).
3. Kostyashov Yu. V. The secret history of the Kaliningrad region. Essays 1945-1956. Kaliningrad: Terra Baltica, 2009. 352 p. (In Russ.).
4. Netreba M. P. At the forefront. The first book (1945-1990) / M. P. Netreba, A. S. Voitov, A. B. Gubin [et al.]. Kaliningrad, 2009. 384 p. (In Russ.).
5. Resolution of the Plenum of the Central Committee of the CPSU on November 23, 1962 "On the development of the USSR economy and the restructuring of the party leadership of the national economy". (In Russ.).
6. The Communist Party of the Soviet Union in resolutions and decisions of congresses, conferences and plenums of the Central Committee (1898-1986). Vol. 10 (1961-65). Ed. 9. Moscow: Publishing House of Political Literature, 1986. (In Russ.).
7. Resolution of the Council of Ministers of the RSFSR of December 30, 1987 No. 522 "On the transfer of construction, installation and repair and construction organizations and enterprises (associations) to full economic accounting and self-financing". (In Russ.).
8. Decree of the President of the RSFSR dated November 28, 1991;242 "On the reorganization of the central bodies of State administration of the RSFSR" . (In Russ.).

Информация об авторах

С. А. Любишина – канд. пед. наук, доцент ФГБОУ ВО "Калининградский государственный технический университет".

А. Ю. Михайлов – канд. пед. наук, доцент ФГБОУ ВО "Калининградский государственный технический университет".

Information about the authors

S. A. Liubishina – Candidate of Ped. Sciences, Associate professor of FGBOU VO "Kaliningrad State Technical University".

A. Yu. Mikhailov – Candidate of Ped. Sciences, Associate professor of FGBOU VO "Kaliningrad State Technical University".

Статья поступила в редакцию 20.04.2024; одобрена после рецензирования 21.04.2024; принята к публикации 25.04.2024.

The article was submitted 20.04.2024; approved after reviewing 21.04.2024; accepted for publication 25.04.2024.